

Rancangan Kontrak

Penyusunan yang mengubah kebutuhan, spesifikasi, dan risiko menjadi klausul yang jelas, terukur, dan dapat dikendalikan.

03

**Dinas Perhubungan
UPT PKB • UPT
Pelabuhan
Kabupaten Kutai Barat**

Dr (c).

Christian Gamas

Ponsel : 081330302605 | Blog : christiangamas.net

ASN PNS NIP. 19850908 201101 1 004 Pembina IV/a

S.H., S.T., M.M., CPOf., CPSp., CP.NLP., CLMA., C.RM., AFP., C.MED., C.RM., CSCM.



Pendidikan

S3 Doktoral (Proses)

S2 Magister Manajemen

S1 Teknik | Hukum | Pemerintahan (Proses)



Kompetensi Inti

Fasilitator PBJ Level 1 s.d **Level 3**

Pimpinan Tersertifikasi pada Tingkat PIM IV/PKP, PIM III/PKA

Procurement Specialist & Advisor

Mediator Bersertifikat, dll.



Rekam Jejak Karir & Praktik

Birokrasi : **Sekretaris BPBD Kab. Kutai Barat (Saat ini)**

- Sekretaris DPUPR Kab. Kutai Barat
- Kepala Sub-Bagian pada UKPBJ Setda Kab.Kutai Barat/ULP Kab. Kutai Barat (3 Kasubag/Posisi)
- Plt. Kasubag RTP Pada Bagian Umum
- Fungsional Pengelola Pengadaan Barang/Jasa Ahli Muda
- Fungsional Pranata Komputer Ahli Pertama

Praktisi Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah :

- Pejabat Pengadaan
- Kelompok Kerja Pemilihan
- Pejabat Pembuat Komitmen
- Dll.



Penghargaan

- **Satyalancana Karya Satya X**
- **Prestasi Istimewa peringkat I** Pelatihan Kompetensi Fasilitator Level 2 dan Level 3 PBJ
- **Peserta Terbaik** Pelatihan dan Sertifikasi Mediator Angkatan XXIX LKPP
- **Kelompok Terbaik** Pelatihan dan Sertifikasi Mediator Angkatan XXIX LKPP
- **Peserta Terbaik** Diklat Kepemimpinan Tingkat IV



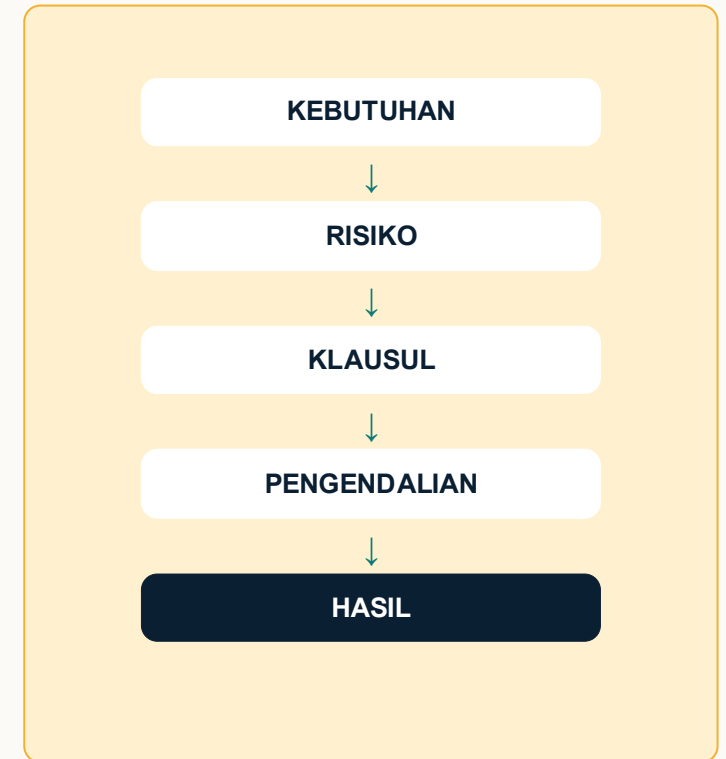
Setelah sesi ini, peserta mampu...

- | | | |
|----|---|--|
| 01 | Menempatkan rancangan kontrak pada tahap yang benar | Disusun PPK pada persiapan pengadaan dan menjadi bagian dokumen pemilihan. |
| 02 | Memilih jenis dan bentuk kontrak secara tepat | Berdasarkan karakteristik pekerjaan, risiko, nilai, dan cara pengadaan. |
| 03 | Menyusun anatomi dan hierarki yang konsisten | Dokumen saling menjelaskan dan urutannya tegas ketika terjadi pertentangan. |
| 04 | Mengubah risiko menjadi klausul operasional | Pembayaran, mutu, waktu, jaminan, perubahan, dan serah terima terukur. |
| 05 | Melakukan reviu sebelum dokumen diterbitkan | Spesifikasi, HPS, jadwal, rancangan kontrak, dan strategi pemilihan selaras. |

Kontrak adalah keputusan strategis yang ditulis

Kontrak bukan pekerjaan ketik.

Ia menerjemahkan kebutuhan dan risiko menjadi aturan kerja, bukti penerimaan, cara membayar, serta konsekuensi ketika kewajiban tidak dipenuhi.

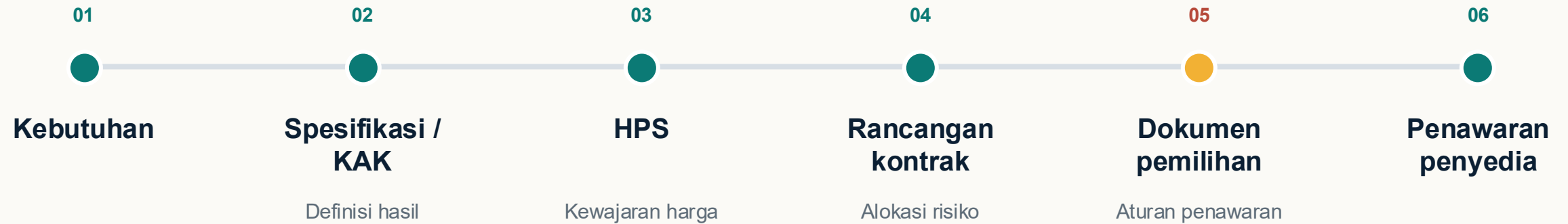


Lima fondasi membentuk rancangan kontrak yang kuat



RANCANGAN KONTRAK YANG SIAP MENJADI ALAT KENDALI

Draf kontrak selesai sebelum penyedia menghitung penawaran



Penyedia harus mengetahui risiko sebelum menetapkan harga, jadwal, personel, dan metode pelaksanaan.

Paket rancangan kontrak memiliki delapan komponen

01 Jenis kontrak

cara membagi risiko harga/volume

02 Bentuk kontrak

instrumen menurut objek, nilai, dan cara

03 Naskah perjanjian

identitas, kesepakatan, dan dokumen

04 Uang muka

tujuan, besaran, jaminan, pengembalian

05 Jaminan pengadaan

jenis, nilai, masa berlaku, pencairan

06 Sertifikat garansi

mutu barang dan tanggung jawab produsen

07 Penyesuaian harga

hanya jika syaratnya terpenuhi

08 SSUK & SSKK

aturan baku dan pengaturan khusus paket

Tidak semua elemen selalu diberlakukan—setiap keputusan harus relevan dan terdokumentasi.

Empat dokumen harus berbicara dalam satu bahasa

DOKUMEN TERPISAH

Spesifikasi tanpa ukuran uji terima

HPS tanpa biaya lokasi dan layanan

Jadwal tanpa lead time yang realistis



SINKRONISASI

SATU DESAIN PENGADAAN

**Keluaran sama
Volume sama
Waktu realistis
Harga mencakup risiko
Uji terima terukur**

Spesifikasi, HPS, jadwal, dan rancangan kontrak harus direviu sebagai satu kesatuan.

Jenis kontrak tidak sama dengan bentuk kontrak

JENIS KONTRAK

- menjawab bagaimana risiko harga, volume, dan kinerja dialokasikan
- contoh: lumsum, harga satuan, gabungan, payung, berbasis kinerja
- dipilih dari karakteristik pekerjaan
- memengaruhi cara pembayaran dan perubahan

BENTUK KONTRAK

- menjawab dokumen hukum apa yang dipakai
- bukti pembelian, kuitansi, SPK, surat perjanjian, surat/bukti pesanan
- ditetapkan menurut objek, nilai, dan cara pengadaan
- tidak otomatis menentukan jenis kontraknya

Pilih jenis kontrak setelah menguji enam faktor

01 LINGKUP

pasti atau berkembang?

02 VOLUME

terukur pasti atau perkiraan?

03 SPESIFIKASI

output atau input dominan?

04 WAKTU

pendek, panjang, atau berulang?

05 PASAR

bagaimana pelaku usaha
menghitung risiko?

06 RISIKO

siapa paling mampu
mengendalikan?

Jenis kontrak yang tepat menempatkan risiko pada pihak yang paling mampu mengelolanya.

Lumsum vs Harga Satuan: siapa menanggung volume?

LUMSUM

- lingkup, mutu, jumlah, dan harga pasti
- dibayar berdasarkan keluaran atau tahap
- risiko volume berada pada Penyedia
- contoh: perangkat ATCS dengan konfigurasi final

HARGA SATUAN

- harga satuan tetap; volume masih perkiraan
- dibayar dari volume terukur $\times$ harga satuan
- risiko volume berada pada Pemerintah
- contoh: pemeliharaan dengan kuantitas aktual

Perpres 46/2025 memperluas pilihan berbasis risiko

Kontrak berbasis kinerja	Pembayaran dan evaluasi ditautkan pada tingkat layanan atau capaian kinerja yang terukur.
Biaya plus imbalan	Digunakan pada keadaan tertentu ketika biaya aktual perlu diganti ditambah imbalan yang disepakati.
Putar kunci / modifikasi	Relevan untuk konstruksi/pekerjaan terintegrasi dengan tanggung jawab hasil siap operasi atau siap dimanfaatkan.
Prinsip pemilihan	Jenis khusus memerlukan kapasitas menyusun indikator, bukti, pengendalian biaya, dan tata kelola perubahan.

Pilihan yang lebih banyak menuntut alasan yang lebih kuat.

Bentuk kontrak Barang/Jasa Lainnya mengikuti nilai

≤ Rp10 juta

Bukti pembelian/pembayaran

≤ Rp50 juta

Kuitansi

> Rp50 juta s.d. Rp200 juta

Surat Perintah Kerja (SPK)

> Rp200 juta

Surat Perjanjian

Nilai bukan satu-satunya pertimbangan: pastikan objek dan cara pengadaannya juga benar.

Ambang bentuk kontrak berbeda menurut objek

Jasa Konsultansi $\leq$ Rp100 juta

Surat Perintah Kerja (SPK)

Jasa Konsultansi $>$ Rp100 juta

Surat Perjanjian

Konstruksi $\leq / >$ Rp400 juta

SPK / Surat Perjanjian

E-purchasing

Surat/Bukti Pesanan

Karena itu, rumus “Tender di atas Rp200 juta = Surat Perjanjian” tidak berlaku universal.

Naskah perjanjian bergerak dari siapa ke apa



NASKAH YANG MEMBUAT KESEPAKATAN MUDAH DIBACA

Hierarki menentukan dokumen mana yang mengalahkan

01 Adendum/perubahan

apabila ada

02 Pokok perjanjian/kontrak

kesepakatan utama para pihak

03 SSKK

pengaturan khusus paket

04 SSUK

ketentuan umum

05 Dokumen penawaran

komitmen teknis dan biaya

06 Spesifikasi/KAK

kebutuhan dan ukuran hasil

07 Gambar

apabila ada

08 DKH/rincian biaya

sesuai model kontrak

Ini contoh hierarki pembelajaran—selalu ikuti urutan yang tertulis dalam model/draf kontrak yang benar-benar digunakan.

SSKK menghubungkan ketentuan baku dengan kenyataan lapangan

KERANGKA BAKU

SSUK

Memberi aturan umum tentang hak, kewajiban, pelaksanaan, pembayaran, perubahan, sanksi, pemutusan, dan sengketa.

KONFIGURASI PAKET

SSKK

Menentukan pilihan yang spesifik: lokasi, jadwal, dokumen pengiriman, pengujian, garansi, pembayaran, denda, korespondensi, dan forum sengketa.

Pertanyaan kunci: risiko apa yang belum memperoleh klausul, bukti, dan tindakan?

Tiga paket Dishub memerlukan logika kontrak berbeda

DISHUB

PERANGKAT ATCS

Keluaran relatif pasti

Pertimbangan:

- lumsum
- instalasi dan integrasi
- uji fungsi sistem
- garansi dan purnajual
- keamanan data/akses

UPT PKB

PERAWATAN JALUR UJI

Kerusakan aktual dapat berubah

Pertimbangan:

- harga satuan/gabungan
- daftar satuan pekerjaan
- diagnosis dan persetujuan
- bukti volume
- downtime layanan

UPT PELABUHAN

PEMELIHARAAN FASILITAS

Lokasi dan kondisi lapangan dominan

Pertimbangan:

- harga satuan
- keselamatan area kerja
- metode ukur
- jadwal operasi pelabuhan
- serah terima per lokasi

Sebelum diterbitkan, uji delapan konsistensi

- ✓ Jenis kontrak sesuai karakter pekerjaan
- ✓ Bentuk kontrak sesuai objek, nilai, dan cara
- ✓ Ruang lingkup dan keluaran dapat diukur
- ✓ Jadwal realistis dan titik waktunya jelas
- ✓ Pembayaran terhubung dengan prestasi
- ✓ Jaminan, garansi, dan penyesuaian relevan
- ✓ SSKK menutup risiko kritis paket
- ✓ Hierarki, perubahan, dan kendali versi jelas

Jika satu jawaban masih “nanti disepakati”, draf perlu direvisi sebelum pemilihan.