

# MODUL 1

## JENIS KOMPETENSI

# PENGANTAR MANAJEMEN RANTAI PASOK

**2022**

Pusat Pendidikan dan Pelatihan PBJ  
LKPP



## Kompetensi Dasar

Setelah mengikuti pembelajaran ini Peserta dapat menjelaskan Konsep Manajemen Rantai Pasok (MRP), Keterkaitan PBJ dengan Manajemen Rantai Pasok (MRP), Penerapan Manajemen Rantai Pasok (MRP) dalam PBJP



## Indikator Keberhasilan

Setelah mengikuti pembelajaran ini peserta dapat menjelaskan:

1. Konsep Dasar Manajemen Rantai Pasok
2. Keterkaitan Pengadaan Barang/Jasa dengan Manajemen Rantai Pasok
3. Penerapan Manajemen Rantai Pasok dalam Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah

**MATERI  
PENGANTAR  
MANAJEMEN  
RANTAI PASOK**

**01 KONSEP DASAR  
MANAJEMEN RANTAI PASOK**

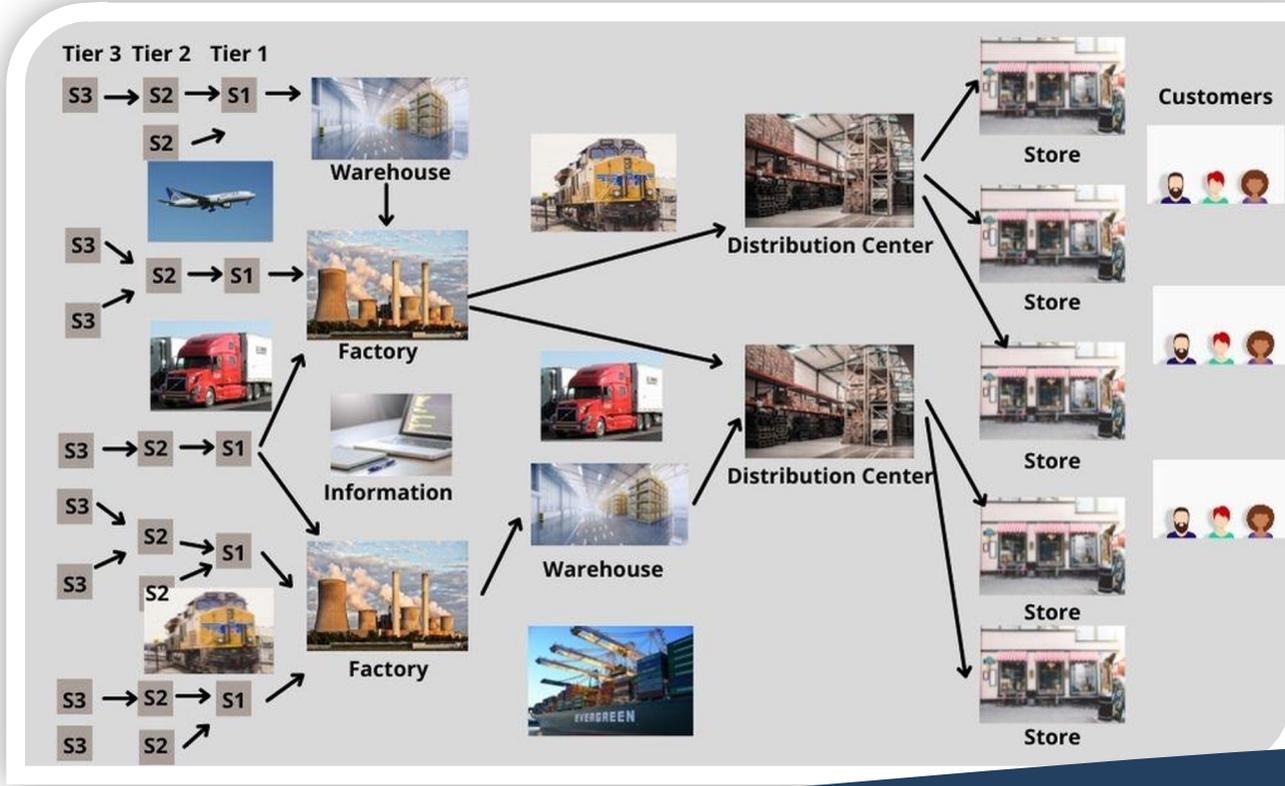
02 KETERKAITAN PBJ DENGAN  
MANAJEMEN RANTAI PASOK

03 PENERAPAN MANAJEMEN RANTAI  
PASOK DALAM PENGADAAN  
BARANG/JASA PEMERINTAH

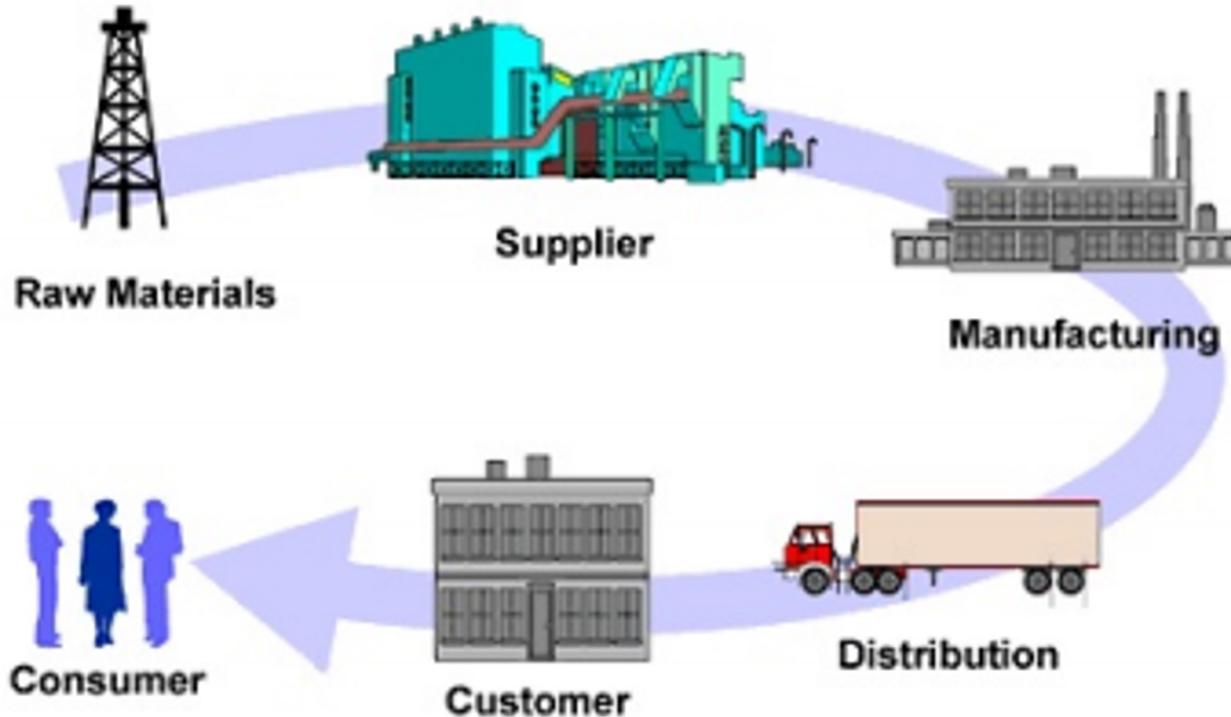
Jelaskan pengertian *Supply Chain*  
beserta komponen pentingnya



# GAMBARAN MANAJEMEN RANTAI PASOK



# SUPPLY CHAIN DARI HULU KE HILIR



# KOMPONEN PENTING *SUPPLY CHAIN*

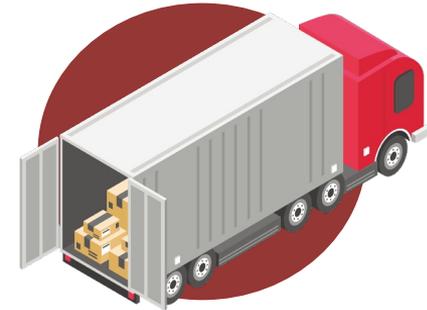
**Rantai Pasok Hulu**  
*(Upstream Supply Chain)*



**Rantai Pasok Internal**  
*(Internal Supply Chain)*



**Rantai Pasok Hilir**  
*(Downstream Supply Chain)*



Rantai pasok pengadaan alat laboratorium sebagai berikut :

I. Penyedia Obat

II. RSUD

III. Pasien

Diantara rantai pasok diatas, mana yang termasuk rantai pasok hulu ?

A. I

B. II

C. III

D. I dan II

Pak C / Mr. C

Pak C / Mr. C

Rantai pasok pengadaan alat laboratorium sebagai berikut :

I. Penyedia Obat

II. RSUD

III. Pasien

Diantara rantai pasok diatas, mana yang termasuk rantai pasok hulu ?

**A. I**

B. II

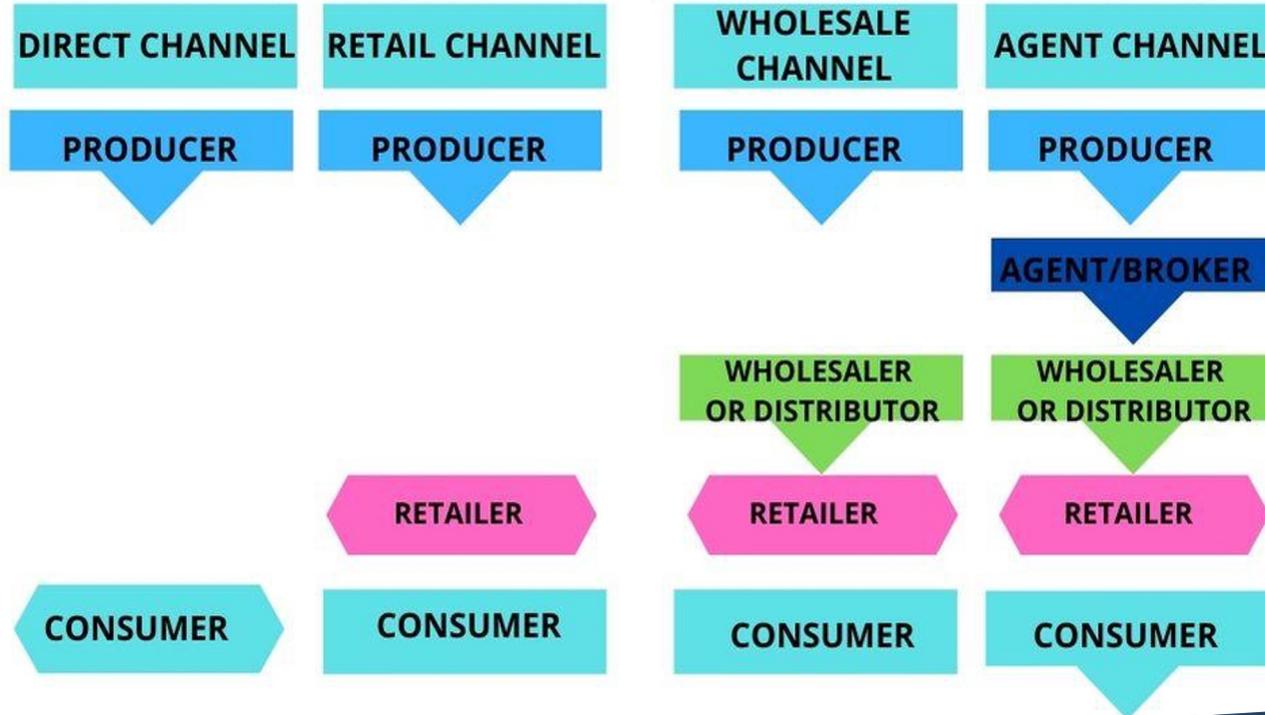
C. III

D. I dan II

**Pak C / Mr. C**

Pak C / Mr. C

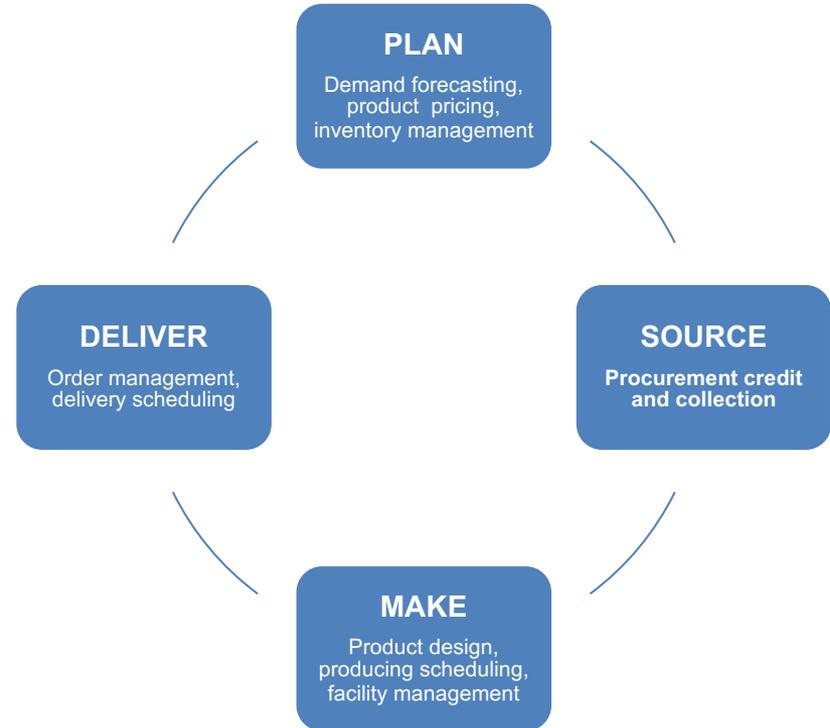
## MARKETING CHANNELS FOR CONSUMER PRODUCTS



Jelaskan Pengertian Manajemen Rantai Pasok beserta siklusnya



Sebagai pendekatan menyeluruh dari operasi organisasi, SCM digambarkan dalam siklus manajemen  ***Plan, Source, Make, dan Deliver.***



Pemeriksaan dan pengujian merupakan tugas dan wewenang PPK dalam mengendalikan kontrak pengadaan barang/jasa. Pengendalian kontrak termasuk termasuk dalam aktivitas .....

- A. Plan
- B. Source
- C. Make
- D. Deliver

Pemeriksaan dan pengujian merupakan tugas dan wewenang PPK dalam mengendalikan kontrak pengadaan barang/jasa. Pengendalian kontrak termasuk termasuk dalam aktivitas .....

A. Plan

B. Source

**C. Make**

D. Deliver

Pak C / Mr. C

Pejabat Pengadaan melaksanakan pengadaan langsung pekerjaan peralatan kantor senilai Rp. 200 juta. Tindakan ini merupakan aktivitas....

- A. Plan
- B. Source
- C. Make
- D. Deliver

Pejabat Pengadaan melaksanakan pengadaan langsung pekerjaan peralatan kantor senilai Rp. 200 juta. Tindakan ini merupakan aktivitas....

A. Plan

**B. Source**

C. Make

D. Deliver

Pak C / Mr. C

# ILUSTRASI PROSES MANAJEMEN RANTAI PASOK



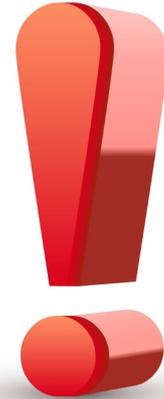
## MATERI PENGANTAR MANAJEMEN RANTAI PASOK

01 KONSEP DASAR  
MANAJEMEN RANTAI PASOK

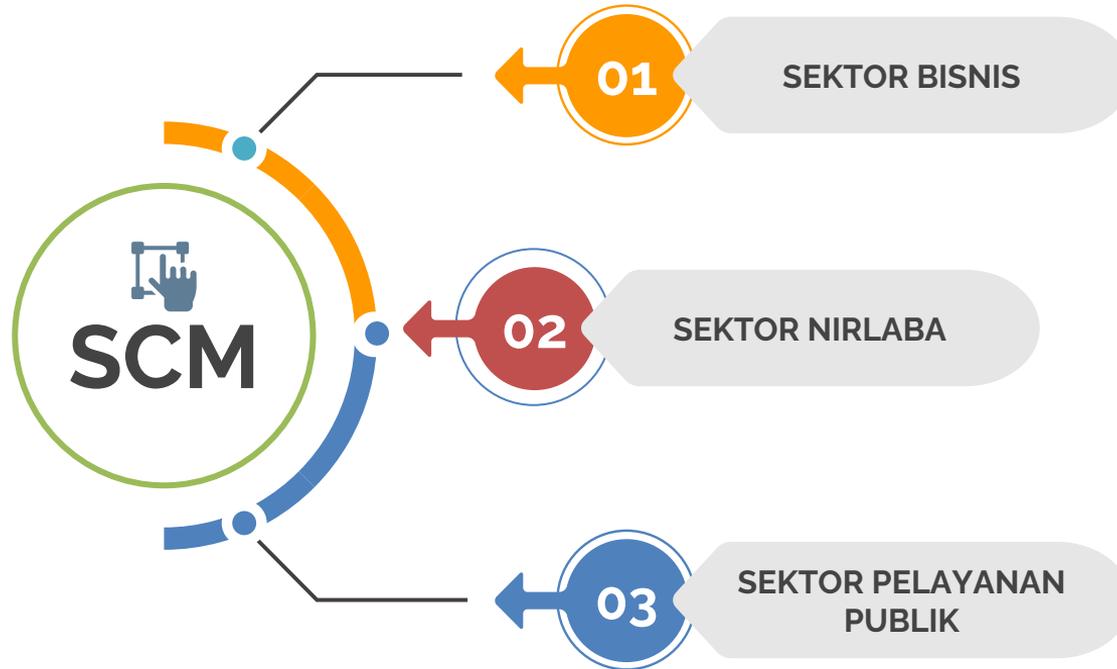
02 KETERKAITAN PBJ DENGAN  
MANAJEMEN RANTAI PASOK

03 PENERAPAN MANAJEMEN RANTAI  
PASOK DALAM PENGADAAN  
BARANG/JASA PEMERINTAH

Jelaskan kategori sektor yang menjalankan aktivitas dan peran dalam MRP



# Sektor Manajemen Rantai Pasok



Apa saja perbedaan dan persamaan pengadaan antara organisasi pemerintahan dan organisasi bisnis





## Organisasi Pemerintah

1

Pengadaan pada organisasi pemerintah di Pusat dan Daerah tergantung pada ketersediaan anggaran pada perioda waktu tertentu

2

Organisasi pemerintah harus meyakinkan warga bahwa uang publik dibelanjakan dengan bijak dan transparan

## PERBEDAAN



## Organisasi Bisnis

1

Anggaran pengadaan adalah milik perusahaan sehingga ada fleksibilitas dalam penggunaannya dari sudut jumlah, kualitas, dan waktu

2

berorientasi pada laba dan terutama berfokus pada peningkatan pengembalian bagi pemilik atau pemegang saham perusahaan

## PERSAMAAN

Organisasi bisnis dan pemerintah memiliki tujuan yang sama dalam mendapatkan nilai uang (value for money) dalam semua kegiatan pengadaan



**PBJP DALAM  
KEGIATAN RUTIN**

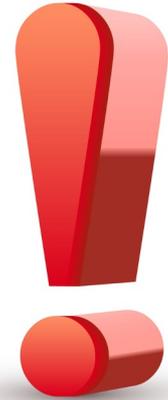


**PBJP DALAM  
KEGIATAN PROYEK**



**PBJP KEGIATAN  
TANGGAP DARURAT**

Jelaskan keterkaitan antara  
Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah  
dengan Manajemen Rantai Pasok



# Keterkaitan PBJP dengan MRP

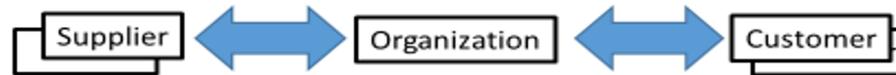


## Rantai Supply Pemerintah

### Rantai Supply Pendek



### Rantai Supply Panjang



### Rantai Supply Kompleks



## MATERI PENGANTAR MANAJEMEN RANTAI PASOK

01 KONSEP DASAR  
MANAJEMEN RANTAI PASOK

02 KETERKAITAN PBJ DENGAN  
MANAJEMEN RANTAI PASOK

03 PENERAPAN MANAJEMEN RANTAI  
PASOK DALAM PENGADAAN  
BARANG/JASA PEMERINTAH

Jelaskan proses Manajemen Rantai Pasok dalam pendekatan Strategis, Taktis, dan Operasional



# MRP PADA LEVEL STRATEGIS, TAKTIS DAN OPERASIONAL



# MRP PADA LEVEL STRATEGIS





# MRP PADA LEVEL OPERASIONAL

1

*SELEKSI  
PENYEDIA*

2

*PENERIMAAN  
PERMINTAAN  
PBJ*

3

*PROSES  
SERAH  
TERIMA  
BARANG/  
JASA*

4

*PENANGANAN  
PERSEDIAAN  
DAN  
PERGUDANGAN*

5

*PENANGANAN  
TRANSPORTASI  
DAN  
DISTRIBUSI*

6

*PROSES  
INSPEKSI  
BERKALA*

7

*PROSES  
PENAGIHAN  
DAN  
PEMBAYARAN*

Setelah penyedia menyelesaikan pekerjaan sesuai kontrak yang disepakati harus dilakukan penilaian kinerja penyedia oleh PPK yang meliputi kualitas dan kuantitas, waktu, biaya dan layanan. Kegiatan penilaian kinerja merupakan penerapan rantai pasok pada level.....

- A. Strategis
- B. Taktis
- C. Operasional
- D. Make

Setelah penyedia menyelesaikan pekerjaan sesuai kontrak yang disepakati harus dilakukan penilaian kinerja penyedia oleh PPK yang meliputi kualitas dan kuantitas, waktu, biaya dan layanan. Kegiatan penilaian kinerja merupakan penerapan rantai pasok pada level.....

A. Strategis

**B. Taktis**

C. Operasional

D. Make

Pak C / Mr. C

Pak C / Mr. C

Pokja pemilihan harus melakukan revidi dan menyusun dokumen pemilihan penyedia. Tindakan pokja pemilihan merupakan penerapan rantai pasok pada level....

- A. Strategis
- B. Taktis
- C. Operasional
- D. Make

Pokja pemilihan harus melakukan revidi dan menyusun dokumen pemilihan penyedia. Tindakan pokja pemilihan merupakan penerapan rantai pasok pada level....

A. Strategis

B. Taktis

**C. Operasional**

D. Make

# Jelaskan penerapan Manajemen Rantai Pasok dalam Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah



# PENERAPAN MRP DALAM PBJP



Apa saja yang dilakukan pada tahap  
Perencanaan MRP dalam PBJP



Peran paling penting dari MRP untuk pelaksanaan kegiatan dalam rantai suplai adalah perencanaan.

1

## PERENCANAAN

1. Rencanakan urutan-urutan kegiatan dalam tiap segmen rantai suplai;
2. Tetapkan tingkat dan sasaran pelayanan;
3. Tetapkan kualitas pelayanan;
4. Berapa banyak dan luasnya jangkauan pelayanan;
5. Berapa banyak paket pengadaan/kegiatan yang harus dilaksanakan
6. Bagaimana melakukan produksi dan dan bagaimana kapasitas fasilitasnya;
7. Bagaimana melakukan pengiriman, distribusi, atau penyebarluasan;
8. Berapa lama pelaksanaan disetiap titik kegiatan;
9. Optimasikan biaya disetiap titik kegiatan;
10. Optimasikan pilihan kegiatan swakelola (in-house) atau melalui penyedia (outsourse);
11. Jadwalkan seluruh kegiatan dalam fungsi waktu;
12. Kalkulasi biaya kegiatan *sourcing* dan procurement;
13. Hitung jumlah personil internal dan eksternal yang dibutuhkan;
14. Kalkulasi total anggaran yang dibutuhkan;
15. Bagaimana cara mendapatkan anggaran ;
16. Bagaimana mengoptimalisasikan kebutuhan biaya dari berbagai sumber;
17. Siapkan dokumen rencana SCM untuk pencapaian tujuan dan sasaran utama

# PENERAPAN MRP DALAM PBJP – PERENCANAAN (1/4)

1

PERENCANAAN

## Dokumen perencanaan SCM dalam rangka PBJP

### menjadi referensi untuk :

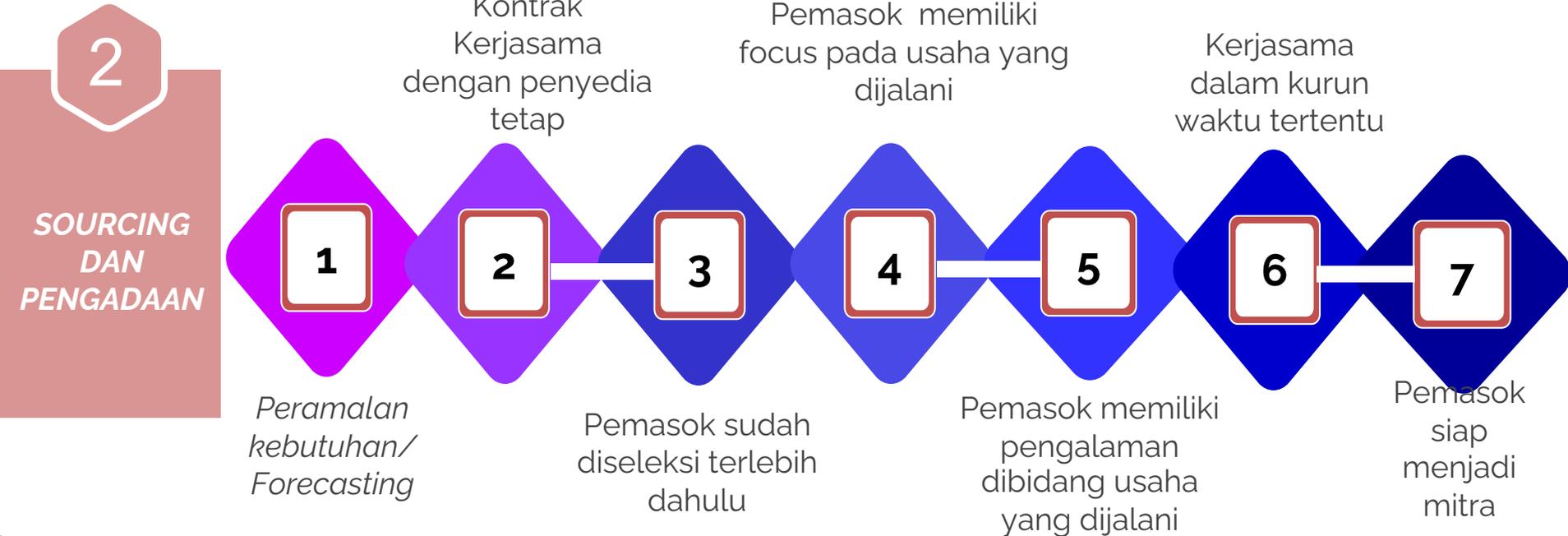
- 1) Mencari potensi calon penyedia;
- 2) Menyusun jadwal rencana pengadaan agar barang/jasa hasil pengadaan dapat digunakan sesuai dengan jadwal optimal seluruh kegiatan dalam rantai suplai;
- 3) Meminta penawaran kepada daftar penyedia tetap atau melakukan proses tender;
- 4) Mengurangi resiko kekeliruan memahami permintaan dari para pengguna;
- 5) Mengurangi resiko kekeliruan dalam hal evaluasi permintaan yang terbatas waktunya;
- 6) Memastikan kewajiban penyedia untuk memberikan layanan pasca penjualan dan jaminan kompensasi penggantian jika ada yang tidak sesuai pesanan;
- 7) Memiliki posisi tawar dalam negosiasi pengadaan barang/jasa menjadi kuat jika dilakukan dalam waktu yang terbatas.

## Agar proses perencanaan ideal, maka diperlukan:

- 1) Adanya peran dan fungsi tugas pelaksana SCM;
- 2) Adanya keterlibatan team UKPBJ/PPK dalam proses perencanaan dan penyusunan program kerja di tingkat institusi;
- 3) Team UKPBJ/PPK bersama para pihak terkait berperan serta secara aktif dalam penyusunan peramalan kebutuhan, kerangka acuan kerja (KAK) proyek, dan tindakan tanggap darurat;
- 4) Menyusun agenda kerja dan tahapan jadwal pelaksanaan secara detail dan terperinci;
- 5) Diberikan target dan batas waktu dari setiap tahapan jadwal pelaksanaan;
- 6) Secara berkala dilakukan analisis apakah terjadi ketidaksesuaian (deviasi) antara perencanaan dan realisasi, serta proses dinamis dari permintaan dan realisasi kebutuhan yang terjadi

# PENERAPAN MRP DALAM PBJP – PERENCANAAN(2/4)

## Pengadaan Kegiatan Operasional Berkelanjutan



# PENERAPAN MRP DALAM PBJP – PERENCANAAN (3/4)

## Pengadaan Untuk Kegiatan Proyek

### 2 SOURCING DAN PENGADAAN

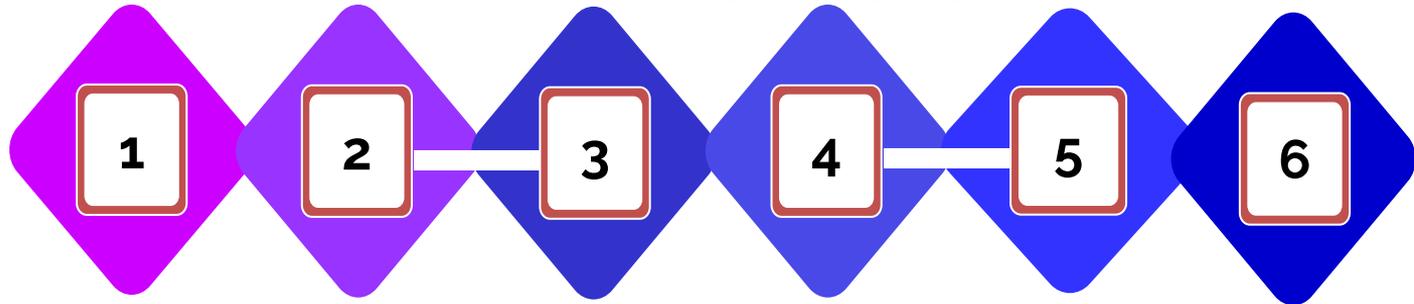


## Pengadaan Untuk Kegiatan Tanggap Darurat

Banyak prosedur  
dikecualikan dan  
butuh penanganan  
segera

Ketersediaan terbatas,  
sehingga dilakukan  
penunjukan langsung  
atau swakelola

Penanganan hal  
utama, biaya  
menyesuaikan



Meliputi perbaikan  
infrastruktur,  
prasarana, layanan  
dan evakuasi

Harga tidak wajar,  
karena pasokan  
sulit diperoleh

Anggaran Biaya  
tidak dapat  
direncanakan  
secara menyeluruh

2  
**SOURCING  
DAN  
PENGADAAN**

3

**PRODUKSI  
(MAKE)**

## Tanggung Jawab Management Produksi



4

*PENGIRIMAN  
DAN  
DISTRIBUSI*

Manajemen distribusi adalah suatu proses penyampaian barang atau jasa dari produsen ke konsumen dan para pemakai, sewaktu dan dimana barang atau jasa tersebut diperlukan.

5

MANAJEMEN  
PERGUDANGAN

*Warehouse* atau pergudangan berfungsi menyimpan bahan baku, barang jadi, peralatan, dan persediaan lainnya dalam jumlah dan rentang waktu tertentu yang kemudian akan didistribusikan ke lokasi yang dituju berdasarkan permintaan



# PENERAPAN MRP DALAM PBJP- **SERAH TERIMA BARANG/JASA**

6

**SERAH  
TERIMA  
BARANG /  
JASA**



Serah Terima Barang  
(Inbond)-  
**Dilakukan sesuai  
dengan waktu yang  
disepakati**



Serah Terima Jasa  
(Inbond)- **Dilakukan  
sesuai dengan waktu  
yang disepakati**



Serah Terima  
Barang  
(Outbond)



Serah Terima Jasa  
(Outbond)

# PENERAPAN MRP DALAM PBJP- PERTUKARAN/PERGANTIAN BARANG

7

**PERTUKARAN  
/ PERGANTIAN  
BARANG**

Penggantian produk (*Replacement*) dilakukan apabila saat proses serah terima barang ditemukan kondisi, antara lain spesifikasi tidak sesuai Pengembalian (*Return*) produk yang sudah dibeli dan disimpan oleh pembeli kepada pihak penyedia, dengan kondisi diketahui adanya cacat produk dan kerusakan saat dalam proses penyimpanan, dan lain sebagainya

# Jelaskan kendala penerapan Manajemen Rantai Pasok di Pemerintah



# KENDALA PENERAPAN MRP DI PEMERNTAHAN



Sebutkan kunci sukses Manajemen Rantai Pasok di Pemerintah



# KUNCI SUKSES PENERAPAN SCM DI PEMERINTAHAN

1

Hirarki Birokrasi yang Efektif dan Efisien



2

Koordinasi Lintas Institusi didukung E-Government



3

Akuntabilitas Persetujuan Anggaran di Tingkat DPR/DPRD



4

Perencanaan dan Penganggaran berbasis Kegiatan Berkelanjutan. Proyek dan Tanggap Darurat



Tersedianya Tools

5



Edukasi dan Pengembangan Kompetensi

6



Cara dan Budaya Kerja

7



Sistem Informasi

8



# Terima Kasih.

---

 <https://ppsdm.lkpp.go.id>

 [Pusdiklat.pbj@lkpp.go.id](mailto:Pusdiklat.pbj@lkpp.go.id)

 0811-9182-444

 [pusdiklatpbj\\_lkpp](https://www.instagram.com/pusdiklatpbj_lkpp)